

	MACROPROCESO: GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO	Código:	APO_10_1_2_FR08
	PROCESO: GESTIÓN PRECONTRACTUAL	Versión	02
	SUBPROCESO: ANÁLISIS EXTERNO E INTERNO	Clasificación	Pública
		Fecha:	19/04/2021
FORMATO ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO			
Aprobó: Sol Yadira Rojas Rivera Gerente Abastecimiento Estratégico	Revisó: Martha Cecilia Flórez Sánchez Profesional Universitario Líder SIG	Elaboró: Nicolás Martínez Benavides Profesional Universitario	

DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD	
1. ASPECTOS GENERALES	
¿Cuál es su necesidad? Objeto	Servicio de arrendamiento bajo la modalidad de servicio SaaS (Software as a Service) del producto Ariba
Valor de la necesidad plan de contratación	\$ 1,888,650,000
1.1 CONTEXTO ECONÓMICO	
Debido a que es una contratación directa por licenciamiento y es el proveedor dueño de esta, no se requiere un contexto económico.	
Contexto económico - DANE: www.dane.gov.co - ANIF: www.anif.gov.co - ANDI (Encuesta de opinión industrial): www.andi.gov.co - Banco de La República: www.banrep.gov.co - Cámaras de Comercio - Superintendencia de Industria y Comercio: www.sic.gov.co - Fedesarrollo: www.fedesarrollo.org.co - Confecámaras: www.confecamaras.org.co - Departamento Nacional de Planeación –DNP–: www.dnp.gov.co - Asobancaria (economía y finanzas): www.asobancaria.com	
1.2 CONTEXTO TÉCNICO	
Las soluciones basadas en la nube de SAP Ariba permiten la interacción entre comprador y proveedor de forma 100% digital y segura, la cual siendo en la nube, no requiere de ningún desarrollo interno dentro de las Compañías lo que permite ahorrar en tiempo y costos de implementación.	
Ariba como herramienta de negociación, cuenta con:	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Programa de abastecimiento y gestión de categoría <ul style="list-style-type: none"> • La gestión de proyectos de abastecimiento con la capacidad de incorporar procesos de búsqueda de mejores prácticas incluye colaboradores • Integración inherente de proyectos con actividades de seguimiento (como RFX, contratos) ▪ RFX y Gestión de Subastas <ul style="list-style-type: none"> • Soporte electrónico de eventos basado en plantillas para RFI, RFP, RFQ • Completas funciones automáticas y de calificación por equipos, informes de comparación • Soporte de tipo de subasta múltiple (Inversas, Índice, Transformación, Costo total, VPN, Directas, Holandesas) con reglas patentadas para generar los mejores resultados de mercado • Modelado Flexible del Costo Total 	

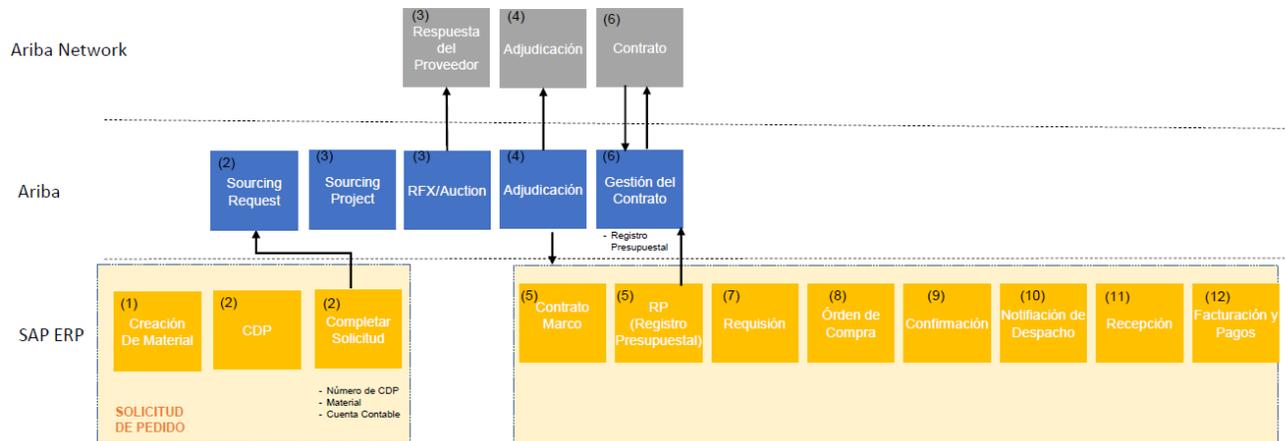
Esta herramienta está diseñada específicamente para facilitar a las Compañías sus procesos de contratación, y generar una cadena de valor enfocada en:



Como propuesta de valor, SAP Ariba Sourcing, se basa en:

- Soporte del registro de los procesos de compras / negociaciones y de la documentación y certificados relacionados, necesarios para garantizar transparencia, trazabilidad y auditabilidad.
- Mecanismos que garantizan el cumplimiento de temas relacionados con seguridad de la información, privacidad y protección de datos, entre otras.
- Facilidad para encontrar nuevas fuentes de abastecimiento a través de proveedores Nacionales e internacionales.
- Realizar el control y mantenimiento para ajustes y optimizaciones.
- Lograr reducir los gastos entre 4-15% vía ahorros por reducción de precios.
- Reducción en costos administrativos y ciclos de contratación más cortos.

Flujo Proceso – Momentos Presupuestales



El flujo general es de izquierda a derecha. Las flechas ilustran los puntos de integración entre las soluciones, las integraciones entre módulos de Ariba al ser nativos no se representan con flechas.

La integración de la totalidad de los módulos de ARIBA se tendrá un enlace entre el ERP SAP y ARIBA con el fin de que los contratos y la información financiera de los mismos, unificando la información en una sola herramienta y que tanto el diseño, proceso de negociación, adjudicación, contrato, ejecución, pagos y liquidación estén integrados en un solo lugar.

Contexto técnico

- Ministerio de las Tecnologías de Información y las Comunicaciones:

www.mintic.gov.co

- Información general: www.losavancesteconomicos.com

- Revista ComputerWorld (tecnología): www.computerworld.com

1.3 CONTEXTO REGULATORIO

En el contexto del derecho de autor, los contratos de licencia son aquellos cuyo objeto es autorizar uno o varios usos o actos de explotación de una obra protegida. A quien otorga dicha autorización se le denomina "licenciante", y quien se beneficia de la misma se conoce como "licenciario". Una característica esencial de estos contratos consiste en que el titular del derecho de autor (generalmente el licenciante) no transfiere o cede la titularidad de tales derechos, sino que los mantiene en su poder, y se limita a autorizar, de manera exclusiva o no, los distintos usos o actos de explotación de que la obra puede ser objeto. Así mismo, la amplitud de sus derechos exclusivos de autor le brinda al licenciante la posibilidad jurídica de definir con detalle el alcance y las restricciones de las autorizaciones que otorga.

El contrato de licencia de software tiene por objeto autorizar al usuario ciertos usos o actos de utilización de un programa de computador, pudiendo comprender tanto la instalación en la memoria de un computador personal o servidor de red para el acceso de un determinado número de equipos cliente, como el acceso y uso de una aplicación en línea. Así mismo, el alcance de tales autorizaciones podrá variar según el tipo de licencia, pudiendo llegar a comprender inclusive la modificación y redistribución del programa de computador, así como el acceso al código fuente, como sería el caso por ejemplo del software libre de código abierto.

El alcance de la autorización viene determinado por las restricciones de uso que la propia licencia señala o determina, incluyendo generalmente la prohibición de comercializar el software, instalarlo en un número de equipos superior al autorizado estrictamente, o hacerlo accesible a través de una red informática a un número

de equipos cliente superior al determinado en la licencia, o permitir el uso del software a personal de empresas diferentes a la titular de la licencia, etc.

El fundamento jurídico del contrato de licencia de software parte del hecho de que los programas de computador constituyen obras protegidas por el derecho de autor que como tal está amparado por una serie de derechos exclusivos de naturaleza moral y patrimonial en virtud de los cuales el titular del derecho patrimonial de autor puede disponer de su obra libremente a título gratuito u oneroso bajo las condiciones lícitas que su propio criterio le dicte.

De este derecho de propiedad intelectual, y de su carácter exclusivo, surge el control jurídico que el titular de los derechos patrimoniales tiene para autorizar o prohibir las distintas formas de explotación de las que la obra puede ser objeto. Por ejemplo, la instalación del programa de computador en la memoria de un sistema informático constituye un acto de reproducción, y en virtud del derecho de reproducción es que el titular del derecho puede autorizar o prohibir la instalación del software en un determinado número de equipos. Así mismo, el acceso a través de redes informáticas a la obra es un acto de comunicación pública (en la modalidad de puesta a disposición) que requiere la autorización previa y expresa del titular del derecho patrimonial. De esta forma, es a través del contrato de licencia de software que el titular de derechos patrimoniales sobre un programa de computador dispone de sus derechos exclusivos para permitir al licenciatario acceder al uso y disfrute de la obra.

Por su parte, el numeral 24 del artículo 476 del Estatuto Tributario excluye de IVA a los servicios de cloud computing, mantenimiento a distancia de programas y equipos, hosting y suministro de páginas web. Para esto, la DIAN, con ayuda de MinTIC, emitió el concepto número 100202208-0820 de 2017, en el que se definen las características de cada uno de los servicios antes mencionados para poder aplicar a la exclusión del IVA.

Contexto regulatorio

- Presidencia de la República: www.presidencia.gov.co
- Superintendencias
- Ministerios
- Archivo General de la Nación: www.archivogeneral.gov.co
- Síntesis: www.colombiacompra.gov.co

Contexto ambiental

- Ministerio del Medio Ambiente: www.minambiente.gov.co
- Ministerio de Minas y Energía: www.minminas.gov.co
- Instituto Colombiano Agropecuario –ICA–: www.ica.gov.co

2. ESTUDIO DE LA OFERTA

Para apoyar la transformación y apalancar el cambio en la estructura Gerencia de Abastecimiento Estratégico, la oferta está dirigida a crecer en la suite estratégica de SAP Ariba, la cual implica abarcar todo el proceso precontractual, contractual y post contractual, incluyendo la gestión y evaluación de proveedores.

Propuesta inicial:

Concepto (Valores en COP)	Plazo del Contrato		
	ACV (1 año)	ACV (2 años)	ACV (3 años)
Valor Anual de Suscripción de SAP Ariba Strategic Sourcing (10 - 15 Usuarios Líderes)	\$657,000,000	\$584,000,000	\$457,000,000
Servicios de Implementación	\$310,000,000	\$310,000,000	\$310,000,000
Total Suscripciones + Servicios (Año 1)	\$967,000,000	\$894,000,000	\$767,000,000

La contratación se hará por 3 años, aprovechando la optimización de recursos y reducción de costos por una contratación de largo plazo la cual disminuye el costo de licenciamiento en \$ 600,000,000 del licenciamiento que se pagaría en esos años.

Cabe destacar que el costo de implementación es un único pago al inicio del contrato.

Ajustando la propuesta a los 3 años y con la necesidad técnica de que exista una integración entre la parte contractual y la parte financiera de las contrataciones, la integración de SAP permite que haya una comunicación total de la información contractual con su presupuesto y sus pagos.

Concepto (Valores en COP)	Plazo del Contrato		
	Año 1	Año 2	Año 3
2. Diseño Operativo	\$37,000,000		
3. Habilitador Tecnológico SAP Ariba Sourcing, Contracts y SLP (15 Usuarios Líderes x módulo)	\$457,000,000	\$457,000,000	\$457,000,000
3.1 Implementación de SAP Ariba	\$270,000,000		
3.2 Integración de SAP Ariba (Sourcing, Contracts y SLP)	\$128,000,000		
4. Soporte Continuo – Vivo Care – 30 hrs mensuales x 1 año	\$0		
Total Suscripciones + Servicios	\$892,000,000	\$457,000,000	\$457,000,000
IVA sobre Servicios (2,3.1 y 3.2)	\$82,650,000		
Total Suscripciones (Sin IVA) + Servicios (CON IVA)	\$975.650.000		
Adicional Opcional - Soporte Continuo – Vivo Care – 80 hrs mensuales x año		\$108,000,000	\$108,000,000

Dejando un valor total del contrato de \$ 1,806,000,000 (Se excluye soporte vivo care)

Valor con IVA \$1,888,650,000

Términos y Condiciones

- Pago de las suscripciones es Anual Anticipado. TRM (3,764)
- Vigencia de la Oferta: 31 de julio de 2021.
- Número ilimitado de usuarios miembros de equipo.

Métricas de Suscripción

Acceso a las soluciones de SAP Ariba: 15 usuarios de SAP Ariba Sourcing, Contracts y SLP.

- Usuarios Miembros de Equipo: ilimitados.
- “Usuario Líder”, significa un empleado o contratista quien tiene acceso a la solución, para desarrollar cualquier actividad y acceso disponible en la funcionalidad de la solución. Normalmente son los dueños de los proyectos.

“Miembro del Equipo” significa un empleado o contratista quien tiene acceso a la solución para desarrollar actividades limitadas en la solución. Pueden realizar actividades como aprobar, ver, ejecutar, responder, pero no crean proyectos.

Estudio de la oferta

- SECOP (I) (II) : www.colombiacompra.gov.co

- SIREM (información financiera; para el uso de esta herramienta revise el manual del usuario): www.supersociedades.gov.co

- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Directorio de asociaciones y agremiaciones): www.mincit.gov.co

- Superintendencias

- Sectoriales

3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

¿Ha contratado la necesidad previamente?	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>
Contratará nuevamente con el mismo proveedor	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>
En caso de haber respondido afirmativamente, justifique su respuesta	<p>Ariba es la herramienta para la gestión de adquisición de bienes y servicios desde el año 2015 en la Compañía y forma parte del ERP SAP de la Compañía.</p> <p>Es por esto que, por continuidad del servicio e implementación de un proceso de contratación totalmente digital y acceso a la información de años anteriores, se requiere la renovación del licenciamiento</p>	
¿Existe Instrumentos de Agregación de Demanda? ¿Hará uso de Acuerdo Marco para la Contratación? algún Acuerdo Marco que se ajuste a su necesidad de contratación? https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/acuerdos-marco	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>
En caso de existir Instrumentos de Agregación de Demanda “Acuerdo Marco” ¿el objeto de contratación y la vigencia cubren la necesidad prevista?	Plazo del Acuerdo Marco Si Aplica Fecha Inicio: Fecha Fin:	
¿Hará uso de los instrumentos de Agregación de Demanda “Acuerdo Marco” para contratar su necesidad?	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>
En caso de que exista Instrumentos de Agregación de Demanda “Acuerdo Marco” y de haber respondido negativamente la pregunta anterior, justifique técnicamente ¿por qué no hará uso de este?	No Aplica	

CONTRAT O No.	PROVEEDOR	FECHA DE FIRMA	FECHA DE TERMINACION	MODALIDAD	VALOR FINAL
0462-2020	VIVO CONSULTING COLOMBIA S.A.S.	31/07/2020	31/07/2021	DIRECTA	139,500,000

CONTRAT O No.	PROVEEDOR	FECHA DE FIRMA	FECHA DE TERMINACION	MODALIDAD	VALOR CONTRATO 2019
0396-2019	VIVO CONSULTING COLOMBIA S.A.S.	28/06/2019	30/06/2020	DIRECTA	149.940.000
CONTRAT O No.	PROVEEDOR	FECHA DE FIRMA	FECHA DE TERMINACION	MODALIDAD	VALOR CONTRATO 2018
0289-2018	VIVO CONSULTING COLOMBIA S.A.S.	29/06/2018	29/06/2019	DIRECTA	183.855.000

En el análisis de la demanda se utiliza fuente interna para llevar a cabo la comparación, debido a que este licenciamiento únicamente es proporcionado por el proveedor Vivo Consulting SAS y no hay más distribuidores para ARIBA. Es por esto que en una relación de los años 2018 a 2020 se destaca la disminución de costos por diversos factores como lo son la TMR y la exclusión del IVA para este tipo de contratos.

Como se mencionó previamente, para el año 2020, hubo una reducción en el costo del licenciamiento, debido a que se determinó que el contrato se encuentra exento de IVA por lo cual su costo disminuyó con relación al contrato anterior.

Para esta contratación, el costo incrementó debido a la contratación de la totalidad de módulos y las vigencias futuras solicitadas y al cálculo de la TMR para el presente año, lo cual se encuentra dentro de los márgenes previsibles de costos de la Entidad.

Estudio de la demanda

- SECOP (I) (II): www.colombiacompra.gov.co
- Páginas web de las Entidades Estatales
- Encargados de compras de otras Entidades Estatales
- Guía para la codificación de bienes y servicios de acuerdo con el código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) – Colombia Compra Eficiente: www.colombiacompra.gov.co/manuales

4. FIRMAY FECHA

NOMBRE DE QUIEN ELABORÓ	FIRMA	FECHA DE ELABORACIÓN
Nicolás Martínez Benavides		