


|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
|          | <b>PROCESO:</b><br><br><b>GESTIÓN PRECONTRACTUAL</b>              | <b>Código:</b>   | APO_10_1_2_FR08  |
|   |   | <b>Versión:</b>  | 04   |
|   |   | <b>Clasificación:</b>  | Pública  |
|   |   | <b>Fecha:</b>  | 2022/06/23   |
|   | <b>FORMATO</b><br><b>ANÁLISIS DEL SECTOR Y ESTUDIO DE MERCADO</b> |  |  |
| Aprobó:<br><b>Liliana Rocío Bohórquez Hernández</b><br>Gerente Abastecimiento Estratégico |   | Revisó:<br><b>Martha Cecilia Flórez Sánchez</b><br>Líder SIG | Elaboró:<br><b>Nicolás Martínez Benavides</b><br>Profesional Universitario |

| DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD  |   |
|--|---|
| 1. ASPECTOS GENERALES  |   |
| ¿Cuál es su necesidad? Objeto  | Prestar los servicios profesionales especializados en medicina laboral y/o salud ocupacional para dar acompañamiento, asesoría, gestión, seguimiento y control poblacional de los siniestros en las diferentes etapas de los procesos de origen, pérdida de capacidad laboral, juntas de calificación, requerimientos jurídicos o externos por parte de otras entidades; de igual forma gestión de eventos sin siniestro o que ameritan intervención directa técnica para mantener la efectividad en el subproceso de Reporte y Comprobación de derechos de Positiva Compañía de Seguros S.A. |
| Nombre de proveedor (En caso de que aplique invitación Directa)  | YAXEL WALDYNEFF RODRÍGUEZ CIFUENTES<br>CC 79.749.384  |
| Valor de la necesidad plan de contratación y Código de Orden   | CDP C67942023 -\$85.500.000<br>CDP C65072024 -\$25.500.000  |
| 1.1 CONTEXTO ECONÓMICO   |   |
| <p>Positiva Compañía de Seguros en cumplimiento de la política pública y objetivos estatales en materia de contratación, establece en el Numeral 8.1.2.1 del Manual de Abastecimiento que “la finalidad del estudio del sector y mercado es tener una visión clara de las características del bien o servicio que se requiere contratar”, en este sentido, está orientado a precisar sobre la necesidad del servicio a contratar y la manera de satisfacerla; cómo y quiénes pueden proveer los servicios y el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.</p> <p>Con el objeto de dar respuesta a los interrogantes anteriores, es necesario realizar el análisis del sector, así como un estudio del mercado, el primer ítem incluye aspectos generales del contexto económico que puedan tener influencia directa o indirecta con el servicio objeto de contratación; aspectos propios de servicio (requisitos y especificaciones técnicas) y el marco normativo de estricta observancia por parte de la entidad contratante como de los proveedores de servicios; mientras que el segundo, estudio de mercado involucra dos componentes que son el comportamiento y características de la oferta y de la demanda. Con el fin de realizar este análisis, es necesario unificar los términos técnicos utilizados donde se</p> |   |

“hable en un mismo lenguaje”, para esto Colombia implementó la Guía para la codificación de bienes y servicios de acuerdo con el código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas, V.14.080 y así brindar mayor facilidad en el proceso de adquisición de productos y servicios , de acuerdo a esto, se hace necesario dentro de este análisis del sector incluir los códigos de Naciones Unidas que identificaran el proceso objeto de contratación:

|           |  |
|-----------|--|
| SEGMENTO  | 80000000-Servicios de Gestion, Servicios Profesionales de empresas y servicios administrativos |
| FAMILIA   | 80110000- Servicios de recursos humanos  |
| CLASE     | 80111700- Reclutamiento de personal  |
| PRODUCTOS | 80111701- Servicios de contratación de personal  |

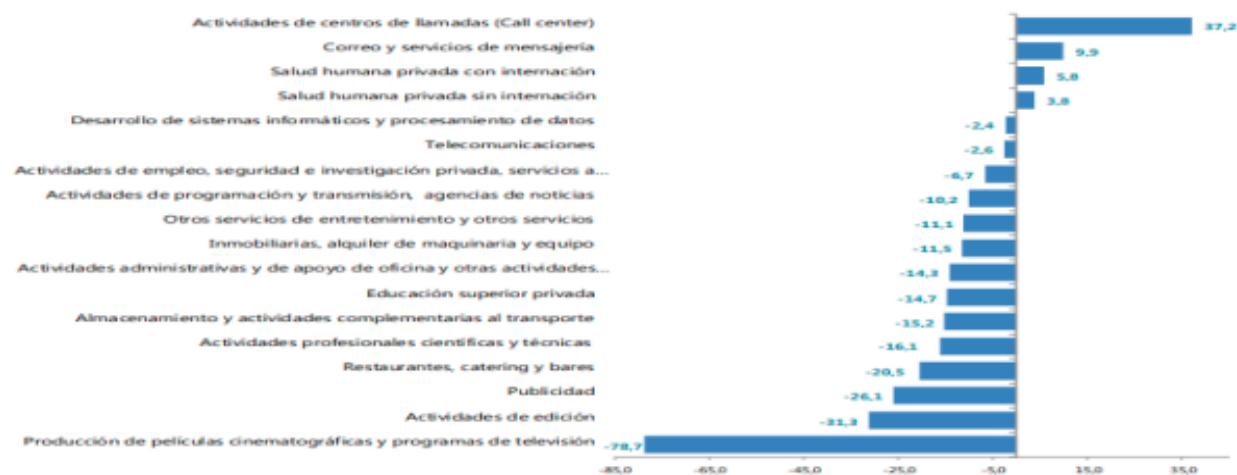
## SECTOR SERVICIOS

El sector servicios es el principal sector en las economías de los países desarrollados. Incluye actividades tan variadas como la educación, el comercio, el turismo o los servicios personales, dentro del sector servicios podemos encontrar los siguientes subsectores.

1. Almacenamiento y actividades complementarias al transporte
2. Correo y servicios de mensajería
3. Alojamiento
4. Restaurantes, catering y bares
5. Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos
6. Actividades profesionales, científicas y técnicas
7. Actividades administrativas y de apoyo a oficina y otras actividades excepto call center

Entre otras que dentro del proceso que se pretende adelantar por parte de la Gerencia se encuentra enmarcado en el subsector de Actividades profesionales, científicas y técnicas que teniendo en cuenta que a nivel mundial en la vigencia 2020 se vivió una pandemia que ha generado un decrecimiento de la economía y un reajuste a la manera de desarrollar las diferentes actividades diarias laborales, el sector servicios ha tenido unas variaciones negativas.

**Gráfico 1. Variación anual de los ingresos nominales, según subsector de servicios  
Total Nacional  
Octubre 2020\***



Fuente : Boletín técnico Encuesta mensual de servicios (EMS) octubre 2020

Que como se puede observar el subsector ligado a las actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades han presentado de acuerdo con el boletín del DANE una variación negativa del - 16,1. En cuanto lo que refiere a ocupación en este subsector

| Personal ocupado total |       |      |
|------------------------|-------|------|
| Mes                    | 2019  | 2020 |
| Ene                    | 99,4  | 98,3 |
| Feb                    | 100,0 | 99,0 |
| Mar                    | 99,1  | 96,2 |
| Abr                    | 98,6  | 90,6 |
| May                    | 99,1  | 89,3 |
| Jun                    | 99,0  | 88,9 |
| Jul                    | 99,6  | 88,4 |
| Ago                    | 99,5  | 88,2 |
| Sep                    | 100,3 | 89,6 |
| Oct                    | 102,7 | 91,3 |

\* Incluye personal permanente, personal temporal directo y personal temporal contratado a través de agencias de suministro de personal

Fuente : Boletín técnico Encuesta mensual de servicios (EMS) octubre 2020

Que el personal ocupado en este subsector ha presentado variaciones significativas en el corrido del año , siendo a partir del mes de abril el mes de mayor decrecimiento del personal ocupado, sin embargo, en el mes de octubre comenzamos a visibilizar un leve incremento de este ítem.

### Contexto económico

- DANE: [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)

### 1.2 CONTEXTO TÉCNICO

Positiva Compañía de Seguros S.A., dentro de su política Integral de Calidad, Seguridad, Seguridad y salud en el Trabajo y Medio Ambiente, está comprometida en orientar su gestión a la obtención de beneficios y resultados en forma eficiente, eficaz y efectiva para sus asegurados y busca fortalecer las prácticas gerenciales, operativas y administrativas de forma integral, por lo cual se obliga a implantar Sistemas Integrales de Gestión –SIG- y a mejorar continuamente los procesos, con un equipo humano idóneo y competente, ejerciendo un autocontrol integral, encaminados al cumplimiento de su función social y al logro de la rentabilidad esperada por sus accionistas, a través de la mejora continua y los fines esenciales del estado, conforme a los requisitos establecidos en el marco legal, y una adecuada gestión de riesgos.

Positiva Compañía de Seguros S.A., también está comprometida a proteger a su talento humano para que no sufra incidentes de trabajo, ni enfermedades profesionales y a prevenir la contaminación ambiental, mediante la implementación de programas de gestión acordes con los riesgos e impactos y el cumplimiento de los requisitos legales.

Como parte del proceso de atención integral del siniestro se busca garantizar la gestión de los servicios suministrados en términos de calidad, oportunidad, pertinencia y racionalidad lógico científica en la atención de los asegurados por POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A. y acompañamiento, asesoría, gestión, seguimiento y control poblacional de los siniestros en las diferentes etapas de los procesos de origen, pérdida de capacidad laboral, juntas de calificación, requerimientos jurídicos o externos por parte de otras entidades; de

igual forma gestión de eventos sin siniestro o que ameritan intervención directa técnica para mantener la efectividad en el subproceso de Reporte y Comprobación de derechos de Positiva Compañía de Seguros S.A.

Que dentro del servicio requerido se requiere:

1. Seguimiento en la gestión, direccionamiento, control y acompañamiento técnico en la determinación de origen, pérdida de capacidad laboral y juntas de calificación.
2. Participación en comités interdisciplinarios para direccionamiento ante eventos asociados a requerimientos jurídicos, reclamación antes de control, entidades de seguridad o parte interesada, referencia de incidencia por equipos de trabajo nivel nacional, o eventos específicos de los proveedores de calificación.
3. Monitoreo de ANS e indicadores de la compañía relacionados con procedimientos del subproceso de reporte y comprobación de derechos
4. Elaboración de informes que señalen el comportamiento en la gestión integral de los siniestros de acuerdo a procedimientos de calificación, informes solicitados por entes de control, entidades externas, control interno, otras áreas de la compañía o aquellos asignados por el supervisor del contrato.
5. Asesoría técnica y gestión en la elaboración o actualización de procedimientos, directrices, protocolos, instructivos, formatos y demás relacionados con el subproceso de reporte y comprobación de derechos.
6. Dar respuesta a los requerimientos, oficios, derechos de petición y demás solicitudes que le sean asignados por el supervisor del contrato y que sean presentados por entes de control, terceros y Áreas Internas de Positiva relacionados con los procesos de invitación establecidos en el cronograma de trabajo de la Gerencia Médica.
7. Participar en la organización, ejecución, preparación de conceptos o ponencia, ante comités, mesas de trabajo y reuniones internas o externas, que le sean asignados por el supervisor del contrato y que se relacionen con el objeto del contrato y elaborar las actas de estos.
8. Participar en las capacitaciones que se relacionen con el Sistema integrado de Gestión de Positiva y sus aplicativos tecnológicos que sean necesarios para la ejecución del presente contrato y con los reportes que de acuerdo con éstos se deba cumplir y que se relacionen con el objeto del contrato.

## BENEFICIOS

La contratación de este profesional permitirá a la Gerencia dar cumplimiento a las necesidades planteadas en el plan anual de adquisiciones que tiene como fin dar cumplimiento a los afiliados de la compañía en los diferentes ramos, así como la generación de documentos de análisis relacionados con la implementación de las tarifas y procesos acordados en los nuevos procesos

### Contexto técnico

-Ministerio de las Tecnologías de Información y las Comunicaciones:

[www.mintic.gov.co](http://www.mintic.gov.co)

- Información general: [www.losavancestechnologicos.com](http://www.losavancestechnologicos.com)

- Revista ComputerWorld (tecnología): [www.computerworld.com](http://www.computerworld.com)

### 1.3 CONTEXTO REGULATORIO

El contrato se realiza teniendo en cuenta las causales d) y q) de invitación directa de acuerdo con el Manual de Abastecimiento Estratégico que señalan:

#### “(…) 9.3 INVITACIÓN DIRECTA

“d. Cuando se requiera la prestación de servicios de apoyo a la gestión para fines específicos, que se derivan del cumplimiento de las funciones de POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A., así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales; y no exista personal de planta suficiente para prestar el servicio a contratar, circunstancia que debe ser certificada por la Gerencia

de Talento Humano”

q. Para la adquisición de bienes y/o servicios cuya cuantía sea inferior al 0.1% del presupuesto anual de la Compañía incluido IVA. En este evento el análisis de mercado o estudio del sector debe ser proporcional al valor del proceso de contratación, la naturaleza del objeto a contratar y el tipo de contrato. No es necesario hacer un estudio extensivo de las condiciones generales de los potenciales oferentes o estudiar la estructura de los estados financieros de los posibles proveedores y de la industria. En éstos casos, es necesario revisar las condiciones particulares de otros procesos de contratación similares, acopiar información suficiente de precios, calidad, condiciones técnicas que puede ser con otros clientes del proveedor públicos o privados, solicitar información a los proveedores, verificar idoneidad de los mismos y plasmar tal información en el documento de estudios previos, siempre con el propósito de que la decisión de negocio sea adecuada y garantice la satisfacción de la necesidad de POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A., cumpliendo los objetivos de eficiencia, eficacia y economía y buscando promover la competencia.

#### **Contexto regulatorio**

- - Manual de contratación Positiva Compañía de Seguros

#### **Contexto ambiental**

- Ministerio del Medio Ambiente: [www.minambiente.gov.co](http://www.minambiente.gov.co)
- Ministerio de Minas y Energía: [www.minminas.gov.co](http://www.minminas.gov.co)
- Instituto Colombiano Agropecuario –ICA–: [www.ica.gov.co](http://www.ica.gov.co)

## **2. ESTUDIO DE LA OFERTA**

La solicitud de contratación corresponde a una invitación directa con YAXEL WALDYNEFF RODRIGUEZ CIFUENTES motivo por el cual, este estudio de la oferta se centra en analizar la capacidad y competencia técnica del proveedor para prestar los servicios requeridos.

Se realiza el análisis de las ofertas económicas presentadas, donde se tienen en cuenta las siguientes variables:

1. Perfil
2. Formación Profesional
3. Disponibilidad
4. Oferta económica

Teniendo en cuenta los estudios acreditados por parte del Doctor YAXEL WALDYNEFF RODRIGUEZ CIFUENTES en Medicina con especialización en especialización en salud ocupacional y riesgos laborales, en higiene y salud ocupacional, sus cursos de formación complementaria en calificación de invalidez, dictamen pericial, prueba y controversia, en comités técnicos en seguridad y salud en el trabajo, manual único para la calificación de la pérdida de la capacidad laboral y ocupacional, con experiencia como Médico Auditor en temas de medicina laboral y seguridad y salud en el trabajo, Medico Laboral Juntas Revisión de dictámenes de calificación de las Juntas Regionales de Calificación de Invalidez, Auditor medicina laboral en calificación de pérdida de capacidad laboral, Asesor en temas de medicina laboral y seguridad y salud en el trabajo se considera que el Doctor YAXEL WALDYNEFF RODRIGUEZ CIFUENTES cumple los requisitos para celebrar el contrato de acuerdo con las causales mencionadas.

#### **Estudio de la oferta**

|   |                                    |                  |  |              |
|---|------------------------------------|------------------|--|--------------|
| - Oferta proveedor  |                                    |                  |  |              |
| <b>3. ESTUDIO DE LA DEMANDA</b>   |                                    |                  |  |              |
| ¿Ha contratado la necesidad previamente?  | Si <input type="checkbox"/>        |                  | No <input checked="" type="checkbox"/> |              |
| Contratará nuevamente con el mismo proveedor  | Si <input type="checkbox"/>        |                  | No <input checked="" type="checkbox"/> |              |
| En caso de haber respondido afirmativamente, justifique su respuesta  | N/A                                |                  |  |              |
| ¿Existe Instrumentos de Agregación de Demanda? ¿Hará uso de Acuerdo Marco para la Contratación? ¿algún Acuerdo Marco que se ajuste a su necesidad de contratación?<br><a href="https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/acuerdos-marco">https://www.colombiacompra.gov.co/tienda-virtual-del-estado-colombiano/acuerdos-marco</a> | Si <input type="checkbox"/>        |                  | No <input checked="" type="checkbox"/> |              |
| En caso de existir Instrumentos de Agregación de Demanda “Acuerdo Marco” ¿el objeto de contratación y la vigencia cubren la necesidad prevista?   | No aplica                          |                  |  |              |
| ¿Hará uso de los instrumentos de Agregación de Demanda “Acuerdo Marco” para contratar su necesidad?   | Si <input type="checkbox"/>        |                  | No <input checked="" type="checkbox"/> |              |
| En caso de que exista Instrumentos de Agregación de Demanda “Acuerdo Marco” y de haber respondido negativamente la pregunta anterior, justifique técnicamente ¿por qué no hará uso de este?   | No aplica                          |                  |  |              |
| Que dentro del estudio de la demanda y con el fin de verificar el valor del mercado para estos servicios nos permitimos realizar una verificación a través de la plataforma SECOP.  |                                    |                  |  |              |
| Objeto  | Entidad                            | Proceso SECOP    | Valor Mensual                          | Valor total  |
| prestar los servicios profesionales especializados a la Subsecretaría de Política de Movilidad para apoyar en las actividades de seguimiento a los procesos de contratación en las etapas precontractual, contractual y post contractual, así como en la elaboración y revisión de  | SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD. | SDM-CPS1943-2020 | \$8.381.000                            | \$29.333.500 |

|   |  |                  |             |              |
|---|--|------------------|-------------|--------------|
| conceptos y documentos jurídicos necesarios para el cumplimiento de las funciones del área  |  |                  |             |              |
| Prestar servicios profesionales a la Subdirección de Asuntos Contractuales para gestionar la construcción de documentos precontractuales y apoyar la gestión institucional mediante la estructuración y seguimiento de los procesos e informes asignados a cargo de la Subdirección.  | SECRETARIA DISTRITAL DE HACIENDA                         | SDH-CD0244-2020  | \$7.400.000 | \$7.400.000  |
| PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS A LA SUBSECRETARIA DE POLITICA DE MOVILIDAD PARA APOYAR EN LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS DE CONTRATACION EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUAL, CONTRACTUAL Y POSTCONTRACTUAL, ASI COMO EN LA ELABORACION Y REVISION DE CONCEPTOS Y DOCUMENTOS JURIDICOS NECESARIOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES DEL AREA  | SECRETARIA DISTRITAL DE MOVILIDAD                        | SDM-CPS1943-2020 | \$8.381.000 | \$29.333.500 |
| PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA CONFORMAR GRUPO MOTOR PARA EL DESARROLLO, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PRECONTRACTUALES DE LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN ASOCIADAS A LOS PROYECTOS REQUERIDOS PARA EL MANTENIMIENTO, RENOVACIÓN, REHABILITACIÓN Y/O CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO Y DEMÁS PROCESOS CONTRACTUALES ADELANTADOS POR LA GERENCIA CORPORATIVA DE SERVICIO AL CLIENTE | EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE BOGOTÁ - E.S.P. | ICSC0331-2018    | \$8.186.000 | \$57.302.000 |
|   |  |                  |             |              |

Dentro de la compañía se suscribieron para la vigencia 2019 :

| <b>Objeto</b>  | <b>Numero de contrato</b> | <b>Valor honorarios mensuales</b> |
|--|---------------------------|-----------------------------------|
| Prestación de servicios profesionales de Médico Cirujano, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en la construcción de los pre términos y términos para procesos de invitación pública a realizar por la compañía en los referentes a la red de prestación de servicios de salud en el subproceso de negociación y control de la red asistencial gestionados por la Gerencia Medica de la Vicepresidencia técnica de POSITIVA  | 686 de 2019               | \$8.000.000                       |
| El contratista se compromete con POSITIVA a la prestación de servicios profesionales de Abogado, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en la construcción de los pre términos y términos para procesos de invitación pública a realizar por la compañía en los referentes a la red de prestación de servicios de salud en el subproceso de negociación y control de la red asistencial gestionados por la Gerencia Medica de la Vicepresidencia técnica de POSITIVA | 689 de 2019               | \$8.000.000                       |
| El contratista se compromete con POSITIVA a la prestación de servicios profesionales de salud, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en la construcción de los pre términos y términos para procesos de invitación pública a realizar por la compañía en los referentes a la red de prestación de servicios de salud en el subproceso de negociación y control de la red asistencial gestionados por la Gerencia Medica de la Vicepresidencia técnica de POSITIVA   | 643 de 2019               | \$6.000.000                       |
| prestación de servicios profesionales como Economista, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en la construcción de los pre términos y términos para procesos de invitación pública a realizar con la Compañía en los referentes a la red de prestadores de servicio de salud en el subproceso de negociación y control de la red asistencial gestionados por la Gerencia Médica de la Vicepresidencia Técnica de POSITIVA   | 646 de 2019               | \$6.000.000                       |
| El contratista se compromete con POSITIVA a la prestación de servicios profesionales de Abogado, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en la construcción de los pre términos y términos para procesos de invitación pública a realizar por la compañía en los referentes a la red de prestación de servicios de salud en el subproceso de negociación y control de la red asistencial gestionados por la Gerencia Medica de la Vicepresidencia técnica de POSITIVA | 642 de 2019               | \$8.000.000                       |
| Prestar servicios profesionales, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en los tramites precontractuales, contractuales y pos contractuales de los procesos a realizar por la Compañía al grupo de servicios definidos por la Vicepresidencia Técnica y la Gerencia Medica referentes a la red de prestadores de servicios de salud en el sub proceso de Planeación del Modelo de atención integral del siniestro de Positiva Compañía de Seguros                    | 019 de 2021               | \$8.240.000                       |
| Prestar servicios profesionales, brindando asesoría, apoyo y acompañamiento en los tramites precontractuales, contractuales y pos contractuales de los procesos a realizar por la Compañía al grupo de servicios definidos por la Vicepresidencia Técnica y la Gerencia Medica referentes a la red de prestadores de servicios de salud en el sub proceso de Planeación del Modelo de atención integral del siniestro de Positiva Compañía de Seguros                    | 039 de 2021               | \$8.240.000                       |
| Prestar los servicios profesionales para gestionar los trámites precontractuales y contractuales de los procesos a realizar por la   | 436 de 2021               | \$8.240.000                       |



|   |                         |                             |
|---|-------------------------|-----------------------------|
| Vicepresidencia Técnica y la Gerencia Medica referentes a la red de prestadores de servicios de salud en el subproceso de Planeación del Modelo de atención integral del siniestro de POSITIVA  |                         |                             |
| Prestar servicios profesionales y acompañamiento en los trámites precontractuales, contractuales y pos contractual de los procesos definidos por la Vicepresidencia Técnica, la Gerencia Médica y la Gerencia de indemnizaciones para la atención integral del siniestro de Positiva Compañía de Seguros.   | 39 de 2022              | \$8.693.200                 |
| <p>Que revisada la fuente externa e interna para determina que la oferta económica presentada por el proveedor se encuentra dentro de los rangos y da cumplimiento a los requerimientos y necesidades de la compañía razón por la cual se requiere realizar la contratación de YAXEL WALDYNEFF RODRIGUEZ CIFUENTES.</p>   |                         |                             |
| <p><b>Estudio de la demanda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SECOP: <a href="http://www.colombiacompra.gov.co">www.colombiacompra.gov.co</a></li> <li>- Páginas web de las Entidades Estatales</li> <li>- Encargados de compras de otras Entidades Estatales</li> <li>- Guía para la codificación de bienes y servicios de acuerdo con el código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) – Colombia Compra Eficiente: <a href="http://www.colombiacompra.gov.co/manuales">www.colombiacompra.gov.co/manuales</a></li> </ul> |                         |                             |
| <b>4. FIRMAY FECHA</b>  |                         |                             |
| <b>NOMBRE DE QUIEN ELABORÓ</b>  | <b>FIRMA</b>            | <b>FECHA DE ELABORACIÓN</b> |
| Yeimmy Ibagué Arévalo   | AVAL CORREO ELECTRONICO | 23/04/2023                  |